

گلشن

روزنامه

■ گلشن مهر شناسنامه گلستان است

■ سه شنبه ۹ دی ماه ۱۴۰۴ / سال بیست و هفتم / شماره ۸ / ۳۱۰۸ / صفحه ۲۵۰۰ تومان

۲



سرمربی استقلال:

دستمان بسته است، بازیکن خوب نداریم



۳



زباله گردها مانع اصلی تفکیک زباله در گنبد کاووس



۴



سرمایه پنهان و مسئولیت سیاست گذار تاب آوری اجتماعی



تابلوساز علی پور

مجری انواع تابلوهای تبلیغاتی...

گران، بلوار مدرس، نبش مدرس ۹

تماس: ۰۹۱۱۵۶۷۱۳۶۹ ☎

یادداشت اول

گلستان و حفاظت مسوولانه از طبیعت

■ فاطمه سراوانی

حفاظت از محیط زیست و منابع طبیعی در استان گلستان چیزی نیست که بتوان آن را با چند شعار زیبا حل و فصل کرد. این موضوع، مستقیم با زندگی روزمره مردم گره خورده؛ با آینده فرزندان همین استان. گلستان سرزمینی است که از جنگل‌های کهن هیرکانی گرفته تا دشت‌های حاصلخیز، تالاب‌ها، رودخانه‌ها و سواحل جنوبی خزر را در خود جا داده و طبیعی است که چنین استانی باید حفاظت از طبیعت را در صدر تصمیم‌هایش بگذارد. گلستان از نظر تنوع اقلیمی و زیستی، جایگاه کم‌نظیری در کشور دارد. جنگل‌های هیرکانی که میلیون‌ها سال قدمت دارند و به‌عنوان میراث جهانی یونسکو ثبت شده‌اند، فقط مجموعه‌ای از درختان نیستند. این جنگل‌ها سپر طبیعی ما در برابر فرسایش خاک، سیلاب‌ها و نابسامانی‌های اقلیمی‌اند. با این حال، قاچاق چوب، آتش‌سوزی‌ها، تغییر کاربری زمین و توسعه بی‌برنامه، نفس این اکوسیستم حساس را به شماره انداخته است. سیلاب‌های ویرانگر سال‌های اخیر در شرق استان، به‌روشنی نشان داد که بی‌توجهی به پوشش گیاهی چه هزینه‌های سنگینی می‌تواند به مردم تحمیل کند. در کنار جنگل‌ها، وضعیت آب در گلستان هم چندان امیدوارکننده نیست. کاهش بارندگی، افت مداوم آب‌های زیرزمینی، سدسازی‌هایی که گاه بدون بررسی دقیق زیست‌محیطی انجام شده‌اند و مصرف نادرست آب در کشاورزی، آینده امنیت آبی استان را با علامت سؤال بزرگی رویه‌رو کرده است. تالاب‌هایی مانند آلاگل، آماگل و آجی‌گل که زمانی پناه پرندگان مهاجر و بخشی از هویت طبیعی منطقه بودند، امروز یا به طور کامل خشک شده‌اند و یا با خطر خشک‌شدن و فراموشی دست‌به‌گریبان‌اند. واقعیت این است که محیط‌زیست گلستان با تصمیم‌های مقطعی و نگاه‌های بخشی نجات پیدا نمی‌کند. حفاظت از منابع طبیعی نیازمند برنامه‌ریزی علمی، نگاه بلندمدت و هماهنگی واقعی میان دستگاه‌های مسئول است.

ادامه در صفحه ۲

 چگونه در محل کار دچار کمردرد نشویم « ۸ »	 از طلای سفید تا پوشاک آنلاین گلستان چگونه با کسب‌وکارهای اینترنتی شکوفا شد؟ « ۷ »	 نگاه های پنهان «داستان» « ۵ »
--	--	---

توسعه روستایی



بر همین اساس می‌توان به صورت گذرا، الگوهای توسعه روستایی در مناطق مختلف جهان را بررسی کرد و برای تدوین مدل‌های بومی از آنها بهره گرفت.

الگوهای موفق در توسعه روستایی جهان

توسعه روستایی موفق اغلب بر پایه مدل‌هایی استوار است که بر مشارکت محلی، سرمایه‌گذاری پایدار و ادغام فناوری تمرکز دارد و یکی از برجسته‌ترین الگوها، استراتژی احیای روستایی در چین است که از سال ۲۰۱۷ میلادی

به گزارش ایرنا طی سه دهه اخیر به هر دلیلی جمعیت روستایی ایران با کاهش قابل توجه مواجه شده اما هنوز هم ۲۰ میلیون نفر در این مناطق سکونت دارند که حدود ۳۳ درصد جمعیت را شامل می‌شود. بنابراین تمرکز بر این حوزه نه تنها به کاهش نابرابری‌ها کمک می‌کند بلکه به حفظ محیط زیست، تقویت اقتصاد ملی و حفاظت از فرهنگ بومی و محلی نیز منجر می‌شود. اما این کار به همین سادگی نیست و توسعه روستایی به نگاه جامع در سیاست‌گذاری‌ها و تدوین الگوی متناسب با ظرفیت‌های محلی هم نیازمند است.

توسعه روستایی در دنیای امروز به عنوان یکی از ارکان کلیدی پیشرفت پایدار جوامع شناخته می‌شود و تابع الزاماتی چون تقویت زیرساخت‌ها و ظرفیت‌های محلی، جلب مشارکت مردم و استفاده از تکنولوژی متناسب با قابلیت‌های روستاهاست. استان گلستان یکی از استان‌هایی است که با توجه به آنکه نیمی از شهروندان آن در روستاها زندگی می‌کنند باید دارای برنامه‌ای روشن در این باره باشد. برنامه‌ای که در آن نقش روستاییان و حضور آنها در برنامه‌ریزی آشکار باشد تا بتوان به توسعه متوازن امیدوار بود.

ادامه در صفحه ۲

ادامه یادداشت اول

گلستان و حفاظت مسوولانه از طبیعت

باید پذیرفت که حفاظت از طبیعت مانع توسعه نیست؛ برعکس، بدون آن توسعه‌ای پایدار و قابل‌دوام شکل نمی‌گیرد. تقویت یگان‌های حفاظت، برخورد جدی با تخلفات محیط زیستی، تکیه بر داده‌های علمی و بازنگری در پروژه‌های عمرانی پرخطر، اقداماتی است که دیگر جایی برای تعلل در آن‌ها باقی نمانده است. در این میان، نقش مردم از همه مهم‌تر است. کشاورزان، دامداران و ساکنان بومی اگر در فرآیند تصمیم‌گیری دیده شوند و منافع خود را در حفظ طبیعت احساس کنند، می‌توانند بهترین حافظان این سرزمین باشند. رسانه‌ها هم وظیفه‌ای جدی دارند؛ روایت صادقانه و پیگیر مسائل محیط‌زیستی می‌تواند جامعه را از بی‌تفاوتی خارج کند و به مطالبه‌گری آگاهانه برساند. گلستان امروز در نقطه‌ای حساس ایستاده است. یا باید شاهد فرسایش آرام اما پیوسته و مستمر منابع طبیعی‌اش باشد، یا مسیر حفاظت مسوولانه را انتخاب کند. این انتخاب فقط درباره درخت و تالاب و رودخانه نیست؛ درباره آینده زندگی، امنیت و کیفیت زیست مردمی است که گلستان را خانه خود می‌دانند.

خبر

کشف بیش از ۱۲ تن کود شیمیایی فاقد مجوز



سرپرست پلیس امنیت اقتصادی گلستان از کشف بیش از ۱۲ تن کود شیمیایی فاقد مجوز در گرگان خبر داد. به گزارش روابط عمومی، سرهنگ مهدی علیشاهی اظهار کرد: در اجرای طرح مبارزه با قاچاق کالا و ارز با الویت مبارزه با قاچاق کود شیمیایی مأموران اداره مبارزه با قاچاق کالا پلیس امنیت اقتصادی استان، در بررسی‌های به عمل آمده از نشانگاه‌های اقتصادی موفق به شناسایی یک انبار دیو کود شیمیایی فاقد مجوز شدند. وی افزود: با هماهنگی قضائی و همراهی کارشناسان اداره جهاد کشاورزی مأموران به محل مورد نظر اعزام که در بازرسی از محل بیش از ۱۲ تن کود شیمیایی فاقد مجوز کشف شد. سرپرست پلیس امنیت اقتصادی استان گلستان خاطرنشان کرد: برابر تبصره ۴ ماده ۱۸ قانون مبارزه با قاچاق کالا و ارز در همین خصوص پرونده تشکیل و به مراجع ذیصلاح ارسال شد.

ادامه تیتراول

مدل دیگری که می‌توان به آن اشاره کرد، رویکرد تانزانیا است که بر پایه توسعه یکپارچه روستایی بنا شده و از دهه ۱۹۷۰ اجرا می‌شود؛ این مدل، الهام‌گرفته از تجربیات چین و تانزانیا، بر تمرکز بر نیازهای پایه‌ای مانند آموزش، بهداشت و کشاورزی تأکید دارد و توانسته است جوامع محلی را توانمند کند. همچنین پارادایم توسعه روستایی سازمان همکاری و توسعه اقتصادی برای قرن ۲۱، که بر نوآوری، تنوع اقتصادی و حفاظت محیطی تمرکز دارد، در کشورهای در حال توسعه مانند هند و برزیل موفقیت‌آمیز بوده است. این پارادایم، ابزارهایی برای کشورهای در حال توسعه ارائه می‌دهد تا توسعه روستایی را با تمرکز بر مشارکت محلی پیش ببرند. در هند هم برنامه‌هایی مانند طرح ملی اشتغال روستایی با ایجاد فرصت‌های شغلی و زیرساخت‌ها، بیش از ۱۰۰ میلیون خانوار را تحت پوشش قرار داده و الگویی برای کاهش بیکاری روستایی شده است. این الگوها نشان می‌دهند که موفقیت در توسعه روستایی نیازمند ترکیبی از سیاست‌های دولتی، مشارکت جامعه و استفاده از فناوری است، که می‌تواند به عنوان الهام‌بخش برای کشورهای دیگر عمل کند.

نقش مشارکت مردم محلی در توسعه روستایی

مشارکت مردم محلی در توسعه روستایی یکی از عوامل کلیدی موفقیت پروژه‌های پایدار در الگوهای جهانی است و این رویکرد نه تنها به افزایش حس مالکیت و مسئولیت در میان جوامع محلی کمک می‌کند، بلکه به همخوانی بهتر پروژه‌ها با نیازهای واقعی روستاییان منجر می‌شود. مشارکت محلی می‌تواند اثربخشی پروژه‌ها را تا حد قابل توجهی افزایش دهد و تحقیقات نشان می‌دهد پروژه‌هایی که جوامع محلی در آنها نقش فعالی ایفا می‌کنند، نرخ موفقیت ۷۵ درصدی در حفظ عملکرد دارند؛ در سوی دیگر پروژه‌های بدون مشارکت اهالی تا ۶۱ درصد دچار زوال می‌شود. وقتی مردم محلی به عنوان مدیران منابع طبیعی یا مالکان پروژه‌ها درگیر کار می‌شوند، اثربخشی افزایش می‌یابد و این رویکرد نه تنها به کاهش فقر کمک می‌کند، بلکه به حفاظت از منابع و توسعه اقتصادی پایدار منجر می‌شود.

علاوه بر آن مشارکت محلی حس مسئولیت ایجاد می‌کند و پروژه‌ها را با نیازهای محلی همسو می‌سازد؛ همچنین درگیر کردن زنان و جوانان، گروه‌های حاشیه‌ای را هم توانمند می‌سازد و تنوع دیدگاه‌ها را افزایش می‌دهد.

مردمی‌سازی فرآیند توسعه روستایی در سال پیش‌رو

معاون رئیس‌جمهور در امور توسعه روستایی و مناطق محروم کشور اخیراً در گفت‌وگو با خبرنگار ایرنا از تدوین مدل یکپارچه برای تخصیص اعتبارات مناطق کم‌برخوردار خبر داد و ضمن تأکید بر مردمی‌سازی فرآیند توسعه روستایی، گفت: با اختصاص بودجه‌ای مشخص برای توسعه روستایی و محرومیت‌زدایی، در سال آینده شاهد انسجام و نظارت‌پذیری بیشتری خواهیم بود. عبدالکریم حسین‌زاده با اشاره به تغییر رویکرد دولت در اتکا به سرمایه‌گذاری فقط دولتی، این را هم بیان کرد که «بخش خصوصی و مردم محلی حلقه مفقوده توسعه مناطق مرزی هستند». به گفته وی امروز دولت به دنبال آن است که توسعه با محوریت مردم و بهره‌گیری از ظرفیت‌های شامل تعاونی‌ها، نهادهای محلی و سرمایه‌گذاری‌های خرد و متوسط صورت گیرد. وی ابراز امیدواری می‌کند که در سال آینده و با هدایت رئیس‌جمهور، استان‌های مرزی و کم‌برخوردار به درجه‌ای از توسعه‌یافتگی واقعی برسد که هم برای مردم رضایت‌بخش باشد و هم برای وجدان جمعی دولت افتخارآمیز.

راهکارهایی برای توسعه روستایی در ایران

یکی از رویکردهای مؤثر در مناطق روستایی، تمرکز بر نیازهای پایه‌ای توسعه است که بر مشارکت جامعه، تخصیص منابع بر اساس نیازها و همکاری بین‌بخشی تأکید دارد. مدل یکپارچه‌ای که گویا در معاونت امور توسعه روستایی و مناطق محروم ریاست جمهوری هم مورد توجه قرار گرفته است اما در کنار آن، بهبود سیاست‌گذاری برای مدیریت مناطق روستایی، با تمرکز بر ویژگی‌های محلی و رفع ناکارآمدی‌های موجود نیز ضروری است. در حوزه آموزش، افزایش بودجه مدارس روستایی، تعمیر و بهبود امکانات، و تقویت روحیه معلمان می‌تواند به توسعه کمک کند؛ در حوزه فرهنگی نیز می‌توان آیین‌های خاص روستایی را به جذابیتی برای توسعه گردشگری روستایی تبدیل کرد. همچنین استراتژی‌های توسعه روستایی باید بر تنوع بخش‌های درآمدی مانند گردشگری، کشاورزی پایدار و فرهنگ محلی تمرکز کنند و از روش‌های آینده‌نگرانه

مانند آینده‌پژوهی برای شناسایی اولویت‌ها بهره‌مند شوند. شناسایی اولویت‌های استراتژیک از طریق مشارکت محلی نیز می‌تواند نیازهای واقعی روستاها را برآورده کند اما چالش‌های متعددی نیز پیش‌رو قرار دارد.

چالش‌های پیش‌روی توسعه روستایی در ایران

ایران با حدود ۲۳ میلیون جمعیت روستایی، با چالش‌های متعددی در مسیر توسعه روستایی روبرو است و بر اساس مطالعات دانشگاهی، محور این چالش‌ها شامل ابعاد اقتصادی، مدیریتی، زیست‌محیطی، اجتماعی و فیزیکی است. کمبود سرمایه‌گذاری و نقدینگی از جمله مشکلات اقتصادی پیش‌روی توسعه روستایی به شمار می‌رود که به مهاجرت گسترده جوانان از روستاها به شهرها منجر شده و روستاها را از نیروی کار محروم کرده است. همچنین فاجعه‌های زیست‌محیطی مانند خشکسالی و تغییرات اقلیمی، کشاورزی را تهدید می‌کند و منابع آب را کاهش داده است؛ به ویژه در استان‌هایی مانند گلستان که با کمبود آب روبرو هستند باید به فکر اشتغال جایگزین کشاورزی بود. از منظر مدیریتی، عدم وجود استراتژی منسجم برای توسعه پایدار روستایی، پراکندگی نیازها و ناکارآمدی سیاست‌ها از مشکلات کلیدی است. مطالعات نشان می‌دهد که سیاست‌های توسعه روستایی در سه دهه گذشته ایران، نتوانسته‌اند به توسعه واقعی منجر شوند و روستاها همچنان با سطح پایین توسعه، کاهش جمعیت و مشکلات اقتصادی دست و پنجه نرم می‌کنند. چالش‌های اجتماعی و ضعف در آموزش، مشارکت جامعه را کاهش داده و علاوه بر این، کمبود زیرساخت‌های فیزیکی مانند جاده‌ها و امکانات آموزشی، توسعه را کند کرده است. چالش‌هایی مانند کمبود آگاهی، نرخ پایین سواد، تضادهای فرهنگی مانند ساختارهای پدرسالارانه نیز می‌تواند اثربخشی برنامه‌های توسعه روستایی را کاهش دهد. همچنین، برنامه‌ریزی از بالا به پایین و عدم حمایت نهادهای مشارکت را محدود می‌کند؛ برای غلبه بر این‌ها، توصیه می‌شود از ابزارهایی مانند ارزیابی روستایی مشارکتی استفاده شود و آموزش‌های مداوم ارائه گردد. مشارکت مردم محلی در توسعه روستایی نه تنها مؤثر، بلکه ضروری است و می‌تواند پایداری و موفقیت پروژه‌ها را به طور قابل توجهی افزایش دهد. توسعه روستایی در ایران نیازمند تعهد جدی به سیاست‌های پایدار، الهام‌گیری از مدل‌های موفق جهانی و توسعه مبتنی بر دارایی‌هاست و این امر نه تنها به پیشرفت اقتصادی کشور کمک می‌کند، بلکه به حفظ هویت فرهنگی و محیطی ایران نیز منجر می‌شود.



شد. اسماعیل بادرنگی افزود: به باشگاه استقلال برای تیمداری در گنبدکاووس تبریک می‌گویم چرا که این شهر هواداران پرشوری دارد و امیدواریم با حمایت آنها به موفقیت‌های بیشتری برسند. استقلال گنبدکاووس با این شکست خانگی با پنج امتیاز از ۹ بازی (۲ پیروزی و هفت شکست) به رده آخر جدول ۱۴ تیمی سقوط کرد. مس رفسنجان نیز با شرایط مشابه در امتیاز و تعداد برد و باخت، به دلیل تفاضل بهتر به رده سیزدهم صعود کرد.

و خستگی بازیکنان، فرصت تمرین و ریکاوری مناسبی نداشتیم. وی بیان کرد: تیم مس رفسنجان امروز با سرویس‌ها و دریافت‌های قوی، ما را تحت فشار قرار داد و بازیکنان ما در دریافت و اسپیک نتوانستند عملکرد مطلوبی داشته باشند. یعقوبی با اشاره به مصدومیت‌ها افزود: آرمین رنجبر در دست اول مصدوم شد و علوی نیز پیش از بازی به دلیل سرماخوردگی شدید در شرایط ایده‌آل نبود که این مسائل همراه با فشرده‌گی مسابقات، باعث افت کیفیت بازیکنان جوان و کم‌تجربه تیم شد. سرمربی استقلال گنبدکاووس با بیان اینکه تیم جایگزین مناسبی ندارد، گفت: در نیم‌فصل باید سه یا چهار بازیکن جدید داخلی یا خارجی جذب کنیم تا تیم تقویت شود. وی ادامه داد: باشگاه قول داده این کار را انجام دهد، اما در حال حاضر بازیکن خوب داخلی یا خارجی در دسترس نیست و گزینه‌های معمولی هم نمی‌توانند کمک کنند. سرمربی مس رفسنجان هم پیروزی تیمش را به تجربه بازیکنان نسبت داد و گفت: بازی خوبی از سوی هر دو تیم شاهد بودیم، اما تجربه بازیکنان ما عامل اصلی کسب سه امتیاز

سرمربی استقلال:

دستمان بسته است بازیکن خوب نداریم

سرمربی تیم والیبال استقلال گنبدکاووس پس از شکست سه بر یک تیمش مقابل مس رفسنجان در هفته نهم لیگ برتر والیبال مردان ایران، فشرده‌گی مسابقات و مصدومیت بازیکنان کلیدی را از دلایل اصلی این ناکامی دانست و تأکید کرد که تیم به دلیل کمبود بازیکن باتجربه و جایگزین مناسب، با چالش‌های جدی روبرو شد. به گزارش روابط عمومی، کامبیز یعقوبی اظهار کرد: پس از عملکرد خوب مقابل سپاهان، به دلیل مسافت طولانی

زباله‌گردها مانع اصلی تفکیک زباله در گنبد کاووس



طرح تفکیک زباله از مبدأ در گنبد کاووس که بیش از دو سال پیش با هدف کاهش حجم زباله‌های ارسالی به سایت دفن و صرفه‌جویی در هزینه‌های سنگین حمل و نقل آغاز شده، همچنان با استقبال کم شهروندان مواجه است که مدیران و مجریان این طرح، فعالیت تبلیغات و آموزش عمومی را اصلی‌ترین موانع موفقیت این برنامه می‌دانند. به گزارش ایرنا، مدیران گنبد کاووس در سومین جلسه مدیریت پسماند این شهرستان که در فرمانداری برگزار شد، بر ضرورت مشارکت و تلاش همگانی دستگاه‌های متولی برای رفع چالش‌ها و کمبودها این بخش و نیز فرهنگ سازی و آموزش شهروندان با هدف کاهش تهدیدات علیه سلامت عمومی مردم تاکید کردند. معاون خدمات شهرداری گنبد کاووس در این جلسه از تولید روزانه ۱۲۰ تُن زباله توسط شهروندان خبر داد و گفت: با توجه به بسته شدن سایت پسماند آزادشهر، این حجم زباله باید به سایت پسماند آق قلا منتقل شود که بابت هر کیلوگرم حمل آن مبلغ ۷۷۰۰ ریال و بابت دفن بهداشتی آن نیز هر کیلوگرم ۱۸۰۰ ریال توسط شهرداری پرداخت می‌شود. ایرج شفیعی‌پور افزود: با توجه به این هزینه بالا برای حمل و دفن بهداشتی زباله، گنبد کاووس به سایت پسماند مستقل نیاز دارد ضمن اینکه شهرداری با موافقت اولیه اداره حفاظت محیط زیست شهرستان، یک سایت پسماند برای نخله‌های ساختمانی در جاده موسوم به آلمان پیش بینی کرده است. وی با اشاره به اجرای طرح تفکیک زباله از مبدأ در گنبد کاووس، اضافه کرد: این طرح از ۲ سال پیش با راه‌اندازی نرم‌افزار کاربردی «زیباشهر» با مشارکت بخش خصوصی شروع شده که هنوز با استقبال عمومی شهروندان مواجه نشده و نیاز به فرهنگ سازی دارد. پیمانکار و مجری طرح تفکیک زباله از مبدأ در گنبد کاووس هم در این جلسه گفت: «زیباشهر» هم‌اکنون حدود ۳۷۰۰ عضو دارد، اما تنها ۵۰۰ نفر از آنها همکاری مستمر و فعال دارند و روزانه حداکثر ۶۰ درخواست برای تحویل زباله‌های خشک دریافت می‌شود و به طور متوسط ماهانه تنها هفت تا هشت تن زباله خشک از شهروندان جمع‌آوری می‌گردد. حسن جعفری با تأکید بر اینکه این میزان

جمع‌آوری در مقایسه با تولید روزانه حدود ۱۲۰ تن زباله در شهر گنبد کاووس بسیار ناچیز است، افزود: زباله‌گردهای غیرمجاز پیش از زمان جمع‌آوری رسمی، زباله‌های بارزش (مانند پلاستیک، کاغذ و فلزات) را از سطل‌ها جدا می‌کنند و این امر انگیزه شهروندان برای تفکیک و تحویل زباله به طرح رسمی را به شدت کاهش می‌دهد. وی ضعف در تبلیغات محیطی، مجازی و آموزش‌های عمومی را عامل دیگری برای کم‌روفتی طرح دانست و گفت: بسیاری از شهروندان هنوز از مزایای اقتصادی و زیست‌محیطی تفکیک زباله آگاه نیستند یا نحوه همکاری با اپلیکیشن را نمی‌دانند. مجری طرح زیباشهر از برنامه‌های آتی برای غلبه بر این چالش‌ها خبر داد و اعلام کرد: به زودی تبلیغات محیطی و مجازی گسترده‌تری اجرا خواهد شد و هزار مخزن اختصاصی تفکیک زباله در مجتمع‌های مسکونی بزرگ شهر نصب می‌شود تا ساکنان بتوانند زباله‌های خشک خود را به راحتی در آنها تخلیه کنند. جعفری از همکاری ضعیف ادارات، نهادهای دولتی و اصناف انتقاد کرد و یادآور شد: دو سال پیش شورای اداری شهرستان مصوبه‌ای برای الزام ادارات به همکاری در طرح

تفکیک زباله تصویب کرد، اما اجرای آن ضعیف بوده و بسیاری از سازمان‌ها هنوز زباله‌های خود را تفکیک نمی‌کنند.

کمبود خودرو چالش بزرگ مدیریت پسماند در مناطق روستایی گنبد کاووس

بخشدار مرکزی گنبد کاووس هم در این جلسه از وضعیت نامطلوب مدیریت پسماند در مناطق روستایی (بخش مرکزی) این شهرستان خبر داد و گفت: این بخش با ۱۳۸ روستای دارای کد شناسایی تنها ۲۶ خودروی حمل زباله (۱۸ نیسان و هشت کامیونت) عموماً فرسوده دارد. جوابگوی نیاز جمعیت بیش از ۲۰۰ هزار نفری آن نیست. حمیدرضا نیازی با اشاره به بالا بودن هزینه حمل و دفن بهداشتی زباله به سایت پسماند آق قلا و ناتوانی دهیاران در پرداخت این هزینه‌ها، افزود: روستای بخش مرکزی گنبد کاووس به دلایل مختلف از جمله نداشتن خودروی حمل زباله با بخش خصوصی قرارداد امضا کردند. وی از خرید چهار دستگاه کامیونت جدید و کاملاً مکانیزه حمل زباله ویژه روستاهای بخش مرکزی گنبد کاووس خبر داد و اضافه کرد: بزودی این خودروها به

ناوگان فرسوده حمل زباله این بخش در روستاهای «آق قایه، گدم آباد، آق آباد و تقی آباد» اضافه خواهند شد. بخشدار بخش مرزی داشلی برون گنبد کاووس هم گفت: دوری مسیر سایت پسماند آق قلا از یک سو، وسعت بالای بخش، کمبود خودروی حمل زباله، نداشتن راننده و پایین بودن اعتبارات دهیاران از سوی دیگر سبب شده تا بسیاری از ۲۷ روستای این بخش، اقدام به دفن زباله یا سوزاندن آن در حومه روستا نمایند که صحیح نیست. عبدالوہاف نوبهار افزود: باتوجه به درحال راه‌اندازی بودن منطقه آزاد تجاری اینچه برون، ضرورت دارد به مشکل پسماند در روستاهای بخش مرزی داشلی برون از جمله روستای «تنگلی» توجه ویژه شود. به گفته «عبدالرحیم پالیده» رئیس مرکز بهداشت گنبد کاووس کم توجهی به مدیریت پسماند بویژه در بخش داشلی برون علاوه بر تهدید علیه سلامت عمومی مردم، افزایش خطر ابتلا به بیماری «سالمک» و رشد سالانه ۱۵ درصدی گزش توسط حیوانات را در این شهرستان به دنبال خواهد داشت. نماینده دادستان عمومی و انقلاب گنبد کاووس هم در این جلسه با قدردانی از برخی ادارات و نهادهای از جمله راهداری و حمل و نقل جاده‌ای، امور آب، شهرداری

و حفاظت محیط زیست در انجام وظایف حوزه پسماند، از محرز شدن ترک فعل ۲ مدیر این شهرستان در این بخش هم خبر داد و گفت: حفظ سلامت عمومی جامعه از نیازهای ضروری و از اقدامات ارزشمند است و دستگاه قضایی با مدیرانی که نسبت به انجام وظایف خود کم توجهی کنند، برخورد خواهد کرد. سیدرسول حسینی افزود: گفتن عبارات «نمی‌توانیم یا اعتبار نداریم» از سوی دستگاه اجرایی و خدماتی، سخنی نادرست و غیرمنطقی است و مدیران باید با استفاده از ظرفیت‌های موجود خویش یا هم‌افزایی یا دیگر دستگاه‌ها نسبت به انجام وظایف اقدام کنند. وی با بسیار مهم دانستن مقوله آموزش و فرهنگ سازی در حوزه مدیریت پسماند و تفکیک زباله از مبدأ، اضافه کرد: آموزش و پرورش، دانشگاه‌ها و رسانه‌ها از بزرگترین ظرفیت‌ها در فرهنگ سازی هستند که مدیران باید بیشتر از آنها استفاده کنند. معاون هماهنگی امور عمرانی فرماندار گنبد کاووس هم در این جلسه با مهم دانستن مساله پسماند، گفت: باوجود اینکه ۲۰ سال از تصویب قانون پسماند می‌گذرد اما موفقیت‌ها در اجرای این قانون بویژه در مناطق روستایی خوب نیست. محمدجان پاشی زاده افزود: در بسیاری از روستاهای گنبد کاووس وضعیت زباله و پسماند و رها کردن آن در حاشیه جاده‌ها، سیمای زشتی را به وجود آورده که باید این وضعیت ساماندهی و بهبود یابد. وی با اشاره به بسته شدن سایت پسماند آزادشهر از چندماه قبل و انتقال زباله‌ها به سایت آق قلا، اضافه کرد: این اقدام سبب تحمیل هزینه‌های بیشتر به شهرداری‌ها و نیز دهیاران مناطق روستایی شده است. پاشی زاده نیز آموزش و فرهنگ سازی در مدیریت پسماند را از مقوله‌های بسیار مهم دانست و بر ضرورت توجه بیشتر ادارات و نهادهای گنبد کاووس به این حوزه تاکید کرد. معرفی و تبلیغات سایت پسماند نخله ساختمانی توسط شهرداری، شناسایی و برخورد با خودروهای تخلیه‌کننده نخله، زباله و فضولات دامی در حریم راه‌ها بویژه جاده موسوم به نفت، آموزش و فرهنگ سازی عمومی و ارائه گزارش درخصوص تپه موسوم به «روشنی» توسط میراث فرهنگی و رفع اختلاف بین شهرداری، میراث فرهنگی و بنیاد علوی در این خصوص از دیگر مصوبات این جلسه بود.

الکترونیک و هسته‌های فناوری ایجاد شده چه در بخش خصوصی و چه در شرکت پست، به بازارهای مصرف عرضه کرد. مدیرکل شرکت پست گلستان همچنین گفت: پست مشاوره کسب و کارهای الکترونیک به روستاییان خواهند داد و آنها می‌توانند محصولات تولیدی را از طریق ۳۵۰ دفتر پستی موجود در مناطق روستایی استان برای خریداران ارسال کنند. وی، میانگین هر کسب و کار در مناطق روستایی را پنج نفر اعلام کرد و افزود: براحتی می‌توان تا پنج هزار فرصت شغلی در کسب و کارهای اینترنتی (الکترونیک) در مناطق روستایی گلستان ایجاد کرد. ایزدپناه همچنین با اشاره به روند رو به رشد کسب و کارهای الکترونیک (دیجیتال) در جهان، کشور و استان گلستان، اضافه کرد: در برنامه هفتم توسعه کشور هم توسعه این کسب و کارها دیده شده و همه تلاش شرکت پست نیز فراهم کردن زیرساخت توسعه این نوع کسب و کار و سکوی توسعه اقتصاد دیجیتال است.

مدیرکل پست گلستان از ارسال ۲ میلیون مرسوله و امانات پُستی طی ۹ ماه گذشته در این استان خبر داد و گفت: یک میلیون و ۴۰۰ هزار مرسوله معادل ۷۰ درصد مربوط به کسب و کارهای الکترونیک (دیجیتال) بوده است. به گزارش روابط عمومی، حسن ایزدپناه گفت: گلستان در هشت سال اخیر همواره جزو استان‌های برتر در حوزه ارسال مرسولات و امانات پستی مرتبط با کسب و کارهای دیجیتال بوده است. وی، ارتباط و تعامل خوب پست با صاحبان کسب و کارهای الکترونیک را از دلایل اصلی در ضریب بالای ارسال مرسولات و امانات پستی در گلستان دانست و افزود: بیشترین بسته‌ها و مرسولات پستی درحوزه پوشاک است که تلاش داریم امسال علاوه بر تقویت این بخش درحوزه اقتصاد روستامحور هم گام برداریم. ایزدپناه اضافه کرد: صنایع دستی، تولیدات گیاهان دارویی، عسل و زعفران از جمله محصولات روستایی هستند که می‌توان آنها را از طریق شبکه

۷۰ درصد بسته‌های پُستی مرتبط با کسب و کارهای دیجیتال است



دسترسی‌های اساسی این طبقه، نه یک خواسته تفننی و تجمل‌گرایانه، بلکه یک سیاست اجتماعی و سرمایه‌گذاری راهبردی برای ثبات پایدار و شرط لازم اصلاح‌پذیری جامعه است. ۵- تقویت نهادهای کوچک اجتماعی در دستور کار قرار گیرد. انجمن‌ها، تشکل‌های حرفه‌ای و شبکه‌های داوطلبانه محلی با تمرین همکاری، روح همبستگی را زنده نگه می‌دارند. اینها حتی اگر منتقد باشند، بخشی از سازوکار تخلیه پتانسیل اعتراضی و هیجانی جامعه و مکانیسم تاب‌آوری اجتماعی هستند. تضعیف آن‌ها به معنای انتقال فشار به سطح خیابان یا ترغیب به مهاجرت است. ۶- از نابرابری‌های واقعی بکاهید و از طریق شفاف‌سازی درباره تصمیمات، امتیازات و منابع و حذف و محدودسازی نمادهای آشکار تبعیض، و پاسخ به هنگام و قانع‌کننده به افکار عمومی در موارد حساس، احساس بی‌عدالتی را کاهش دهید. ۷- روایت‌های اجتماعی صادقانه و واقع‌بینانه بسازید، نه روایت‌های ساختگی بی‌پشتوانه و باورناپذیر. پرهیز از دستکاری در افکار عمومی، پذیرش دشواری‌ها و گفت‌وگوی بی‌پرده با جامعه، آفرینش روایت‌های معتبر و واقع‌گرایانه، که بر «کنترل آسیب» به‌جای «موفقیت‌های بزرگ» تأکید دارند، بر تاب‌آوری روانی جامعه می‌افزایند. سیاست‌گذار باید بداند که وعده‌های بزرگ زمامداران تاب‌آوری نمی‌سازد، بلکه راستی در گفتار و درستی در عمل، پذیرش صریح و به‌هنگام مشکلات و پرهیز از اغراق، انکار و کوچک‌شماری آن، در بلندمدت اعتماد و تاب‌آوری می‌سازد. نتیجه اینکه تاب‌آوری اجتماعی در ایران امروز واقعی، اما شکننده و فرسایشی است. جامعه هنوز ایستاده است، اما بهای این ایستادگی را با هزینه گزاف کاهش امید، فرسودگی روانی و مصرف سرمایه‌های آینده می‌پردازد. تقویت تاب‌آوری اجتماعی نه با تحمیل تحمل بیشتر، بلکه با کاهش فشارهای غیرضروری و بازسازی حداقلی اعتماد و همبستگی بدست می‌آید. اگر این مسیر از طریق اصلاحات ساختاری به‌درستی طی شود، تاب‌آوری می‌تواند از «مهارت بقا» به‌سوی «بهبود و توسعه تدریجی» حرکت کند؛ مسیری دشوار، اما همچنان ممکن. این پیام رسا باید سرمشق هر سیاستگذار باشد که بازتوان بخشی به تاب‌آوری اجتماعی، پیش‌نیاز و هدف هرگونه اصلاحات اقتصادی و سیاسی است. بی‌توجهی به این سرمایه پنهان، پرهزینه‌ترین خطای سیاست‌گذاری در شرایط کنونی خواهد بود.

استاد علوم سیاسی

شود افراد انرژی خود را برای بقا، مهاجرت یا کناره‌گیری و نه بهبود شرایط زیست جمعی صرف کنند. ج- زوال سرمایه فرهنگی گفت‌وگو و مصالحه از رهگذر قطبی‌کردن اجتماعی، کاهش تحمل تفاوت، منطق صفر و یک در مسائل عمومی، موجب ناتوانی در حل مسأله‌های جمعی، افزایش هزینه اصلاحات کوچک، مستعدشدن جامعه برای بحران‌های حاد و سرانجام کاهش تاب‌آوری اجتماعی می‌شود. ادامه این روندها جامعه را به آستانه‌های خطرناک می‌رساند. در نقطه مقابل این بازدارنده‌ها، پیشران‌های اصلی تاب‌آوری اجتماعی که حاصل برهم‌کنش چند عامل کلیدی است نیز در جامعه وجود دارد که عبارتند از سرمایه اجتماعی ذخیره شده در نهاد خانواده و شبکه‌های خویشاوندی و دوستی، وجود هویت و روایت‌های جمعی معنابخش، حافظه تاریخی زیستن در بحران، ظرفیت‌های غیررسمی حکمرانی مثل اقتصاد غیررسمی گسترده، حل‌وفصل مسائل از مسیرهای شبکه نیکوکاران، هیأت‌های دینی-مذهبی، شبکه‌های همیاری محلی، سازوکارهای خودیارانه، نظم اجتماعی غیررسمی، یادگیری اجتماعی و سازگاری تدریجی و عادت به تکانه‌های پی‌درپی و تنظیم انتظارات، همگی به بهبود ظرفیت تاب‌آوری اجتماعی کمک می‌کنند. حال پرسش اساسی این است که پیام سیاستی شیب نزولی تاب‌آوری اجتماعی چیست و سیاستگذار چه باید و نباید‌هایی را باید در کانون توجه و عمل قرار دهد؟ برخی از موارد بدین شرح است: ۱- سیاست‌گذار نباید نسبت به تاب‌آوری اجتماعی دچار اختلال ادراکی شده یا از آن سواستفاده کند. اینکه جامعه «تحمل می‌کند» نباید به معنای توان نامحدود آن تعبیر شود. فشار بیشتر بر مردمی که عادت کرده‌اند خود را سازگار کنند، در واقع مصرف شتاب‌زده و نسنجیده سرمایه اجتماعی است. ۲. پیش‌بینی‌پذیری از رضایت مهم‌تر است. مردم بیش از وعده‌های بزرگ، به ثبات و قابل‌پیش‌بینی بودن تصمیم‌ها نیاز دارند. تغییر پی‌درپی سیاست‌ها، حتی اگر با نیت اصلاح باشد، سبب سردرگمی می‌شود و تاب‌آوری را تضعیف می‌کند. ۳- جلوگیری از سقوط و نه تحقق آرمان‌های بلندپروازانه باید در نقطه تمرکز قرار گیرد. در وضعیت تنگناهای ساختاری و موقعیتی و محدودیت منابع، سیاست عقلانی آن است که تمرکز سیاست‌ها بر جلوگیری از سقوط آزاد معیشتی (تامین زنجیره دارو، غذا، آموزش پایه، انرژی و غیره) قرار گیرد زیرا عبور از آستانه‌ها، هزینه‌های اجتماعی بسیار سنگینی در پی دارد. ۴- در هرگونه سیاست‌گذاری، طبقه متوسط باید جدی انگاشته شود. حفظ کرامت انسانی، منزلت اجتماعی، هویت جمعی، امنیت شغلی و

واقعیت این است که جامعه ایران همچنان تاب‌آور است، اما این تاب‌آوری ویژگی‌هایی خاص دارد: ۱- تاب‌آوری بر پایه خانواده و شبکه‌های خویشاوندی و نزدیکان استوار است و در نبود نهادهای رسمی قدرتمند، روابط غیررسمی مهم‌ترین تکیه‌گاه افراد شده‌اند. ۲- تاب‌آوری خصیصه‌ای فرسایشی دارد و مردم با کاهش انتظارات، چندپیشگی، صرفه‌جویی افراطی و تحمل تاب‌سوز فشارهای روانی، خود را با شرایط سازگار می‌کنند. ۳- تاب‌آوری کنونی نابرابر است یعنی گروه‌هایی از جامعه شامل طبقه متوسط و پایین هزینه بیشتری برای ماندگاری می‌پردازند. ۳- تاب‌آوری کنونی افق روشنی را نمی‌نماید. بسیاری از مردم با اینکه «دوام می‌آورند»، اما به آینده امیدوار نیستند. این نوع تاب‌آوری اگرچه مانع فروپاشی می‌شود، اما در بلندمدت به فرسودگی اجتماعی می‌انجامد. این وضعیت برای سیاست‌گذار باید نشانه‌ای هشدارآمیز اضطرابی قلمداد شود؛ زیرا جامعه‌ای که «فقط تاب می‌آورد»، ممکن است ناگهان در برابر شوک‌های جدید از پا درآید. به گمان این قلم برخلاف تصور رایج، مشکل اصلی جامعه ایران فقدان تاب‌آوری نیست؛ بلکه فرسایش عواملی است که تاب‌آوری را بازتولید می‌کنند. با لحاظ این شناسه‌ها برخی پس‌ران‌های اصلی تاب‌آوری اجتماعی در ایران چنین است: الف- فرسایش اعتماد نهادین به معنی کاهش اعتماد به نهادها، قوانین و وعده‌ها یکی از مهم‌ترین تضعیف‌کننده‌های تاب‌آوری است. چون وقتی مردم احساس کنند قواعد زیست روزمره پیوسته تغییر می‌کند یا پیش‌بینی ناپذیر است، به‌جای همکاری جمعی به راه‌حل‌های فردی و کوتاه‌مدت روی می‌آورند. ب- احساس بی‌عدالتی، وجود نابرابری، مشاهده امتیازات ویژه، رانت‌ها و تبعیض‌های آشکار، با تخریب همبستگی افقی، کاهش تمایل تحمل جمعی، افزایش خشم پنهان و بی‌اعتمادی اجتماعی، تاب‌آوری را ویران می‌کند. پ- فرسایش فزاینده طبقه متوسط با شدت و سرعت ریشه تاب‌آوری اجتماعی را می‌سوزاند زیرا این طبقه که معمولاً به عنوان لنگرگاه ثبات و ستون تعادل اجتماعی شناخته می‌شود، در سال‌های اخیر زیر فشار شدید اقتصادی، روانی و تنزل منزلتی قرار گرفته است. تضعیف این طبقه خروج مغزها و سرمایه انسانی، کاهش تمایل به مشارکت مدنی و در نهایت تنزل ظرفیت جامعه برای اصلاح‌پذیری تدریجی را در پی دارد که خود برای تاب‌آوری اجتماعی بنیان‌افکن است. ت- خوگیری به زیست بحرانی و سازگار شدن جامعه با «بحران‌های مزمن» جامعه را دچار نوعی بی‌حسی می‌کند. این بی‌حسی شاید انفجار فوری را بازدارد، اما توان واکنش سازنده جامعه در مواقع مقتضی را کاهش می‌دهد. در سال‌های اخیر سرکش شدن نرخ تورم، نااطمینانی و افت منزلت اجتماعی، روند و رویه‌ای ادامه‌دار شده است که رنج مزمن مردم را عادی‌سازی کرده است. در جامعه بحران‌زای شکایت و اعتراض جای خود را به طنز، کنایه و بی‌حسی جمعی می‌دهد، تنزل آرزوها» جای «انفجار خواسته‌ها» را می‌گیرد و جامعه در وضعیت «تعلیق» باقی می‌ماند. در چنین جامعه‌ای با اینکه زندگی ادامه دارد اما به دلیل تیرگی و ابهام در افق آینده، تصمیم‌های بزرگ همانند سرمایه‌گذاری، ازدواج و فرزندآوری به تعویق می‌افتد و ناامیدی و میل به مهاجرت افزایش می‌یابد. تاب‌آوری در چنین جامعه‌ای از نوع فرسایشی، نامطمئن و ناپایدار است. ث- انسداد مجاری مشارکت معنادر و احساس بی‌اثر بودن مشارکت اجتماعی و مدنی و ضعف نهادهای میانجی مانند احزاب، انجمن‌ها و شوراهای باعث می‌

«

سرمایه پنهان و مسئولیت سیاست‌گذار

تاب‌آوری اجتماعی



علی کریمی مله

جامعه ایران در دهه ۱۴۰۰ خورشیدی در وضعیتی پیچیده و با دشواری‌های چندلایه زیست می‌کند؛ وضعیتی که در آن نابسامانی‌های اقتصادی، نااطمینانی‌های اجتماعی، بحران‌های زیست‌محیطی و تنش‌های نهادی به‌طور هم‌زمان بر زندگی روزمره شهروندان اثر می‌گذارند. با این حال، برخلاف بسیاری از پیش‌بینی‌های بدبینانه، جامعه فروپاشیده و از حرکت باز نایستاده است بلکه هرچند دشوار و فرساینده به زندگی خود ادامه می‌دهد. راز این تداوم وجود «تاب‌آوری اجتماعی» است که به توان جامعه برای دوام آوردن، تحمل، سازگاری فعالانه با تکانه‌های مزمن و ادامه حیات جمعی در شرایط دشوار با حفظ حداقلی از نظم و معنا اشاره دارد. تداوم تاب‌آوری اجتماعی الزاماً به معنی رضایت از وضع موجود و برخورداری از رفاه یا توسعه نیست. تاب‌آوری می‌تواند فقط به‌صورت «دوام آوردن» بروز کند؛ حالتی که جامعه با مصرف سرمایه‌های مادی، روانی و اخلاقی خود، بحران‌ها را پشت سر می‌گذارد، بی‌آنکه افق روشنی از بهبود فراروی خود ببیند. هدف این قلم بیان وضعیت کنونی تاب‌آوری اجتماعی در ایران، پیش‌ران‌ها، بازدارنده‌ها و راه کارهای تقویت آن است. تاب‌آوری اجتماعی از منابع مختلف تغذیه می‌شود: روابط خانوادگی و دوستی، اعتماد میان مردم، باورها و هویت‌های مشترک، تجربه‌های زیسته و تاریخی، سازوکارهای غیررسمی کمک‌متقابل و حتی خوگیری تدریجی با شرایط سخت. در ایران امروز، در غیاب حکومتی مقتدر، نظام حکمرانی کارآمد و توانمند و کم‌توانی نهادهای میانجی، تاب‌آوری اجتماعی نقشی کلیدی در بقای اجتماعی یافته است. در چنین شرایطی، اگر تاب‌آوری اجتماعی سست شود یا فروپریزد، هزینه‌های انسانی و اجتماعی بحران‌ها تشدید و سرنوشت جامعه ترسناک خواهد شد.

لبه‌ی خلیج

دنیا منتظرت نمی‌ماند



ناهید احمد پناه

روز اول زمستان است.

به این نقطه که می‌رسی انگار آخرین بازمانده‌ی گونه انسان تو هستی و تمام. این سو که ایستاده‌ام سمت اسکله‌های متروکه‌ی شرقی، خط سبز به انتهای عمر خود رسیده و جز شاخه‌های خشک و قهوه‌ای از بوته‌های گز چیزی به جا نمانده، و بعد خط خاکی رنگ که جای باتلاق‌مانند را گرفته و بعد آبی دریا در آبی آسمان جمع شده. زن و شوهر جوانی آمدند، نگاه‌مان در هم گره خورد، رفتند.

صدای دویدن‌شان می‌آید.

برمی‌گردم، مسابقه می‌دهند برای رسیدن به ماشین که انتهای آسفالت منتظرشان است. نکته‌ام این چندمتر انتهای اسکله سنگ و خاک است و بگذریم، مهم نیست، جز این که برخی راننده‌ها ماشین را انتهایترین مسیر آسفالت‌شده پارک می‌کنند و پیاده چند قدم می‌آیند تا لب اسکله، و این اتفاق خوبی است، هم برای سلامت راننده و سرنشینان و هم آرامش اینجا و من. ببین! بیا برویم روی اسکله چوبی خط‌صورتی آن‌سوی اسکله است. از کنار گله گوسفند که رکاب می‌زنم الاغ گله آواز سر می‌دهد، به گمانم همیشه حرفی و درد دلی دارد. می‌رسم به اسکله چوبی، دنده را به سه می‌رسانم نکند وسط شیب جا بمانم و پرت شوم، این دلشوره همیشگی است. اولین بار دو تا پسر بچه‌ی دوچرخه‌سوار را دیدم که رکاب‌زنان کشیدند بالا و من هم جرئت کردم و شیب را رفتم بالا. عجیب حس عجیبی دارد برابم رکاب زدن روی تخته‌های چوبی، انگار جز خودم هیچ‌کس از این پل پایان عبور نکرده و نخواهد کرد، تنهای تنها در دل جهان هولناک و پرهیجان. تار عنکبوت می‌چسبد روی صورت، با دست صورتم را تمیز می‌کنم از تار. صورتی‌ها خیلی نزدیک‌اند، به هیجان می‌آیم، هیچ‌وقت اقتدر نزدیک به اسکله چوبی نبوده‌اند. دوچرخه را کنار اتاقک قایق‌ران‌ها رها می‌کنم و آهسته می‌رم تا به انتهای اسکله برسم. یک گله از سمت چپ، سمت ساحل نوکنده پر می‌کشند

سمت ساحل اسکله قدیمی و بعد یک گله‌ی دیگر و رنگ‌صورتی و سفید روی آب، در آسمان به رنگ سیاه و سرخ و سفید در می‌آید. قلم تندتر از همیشه می‌زند، تندتر از حتی توی باشگاه و زیر وزنه. صدای حرف زدن نگاهم را به عقب می‌کشاند، دو تا دختر زیبا جلوی من آینه‌ی آنگشت اشاره‌شان سکوت می‌خواهم. آرام و سربه‌زیری می‌رسند به من. محو تماشا. عکس می‌گیرم، آن‌ها هم. از یکی‌شان می‌خواهم با دوچرخه و انتهای اسکله یک عکس ازم بگیرد. گوش‌ی را که می‌دهم دستش صدای صداها جفت بال به گوش‌مان می‌رسد، برمی‌گردیم سمت آب، وای، همه به پرواز درآمده‌اند، گوش‌ی را پس می‌گیرم اما خیلی دیر شده، می‌دانی، دنیا هیچ‌وقت منتظر آماده شدن نمی‌ماند، همیشه پایه‌رکاب می‌خواهدت. آماده باش. دوست‌ش اما فیلم گرفته از تمام صحنه‌ی پرواز، چقدر زیباست. خواهم می‌کنم به من هم بدهد تا به دوستانه نشان بدهم. فیلم را می‌گیرم و می‌گوید شما معلم بودید. می‌شناسمش. فیلم پرواز را در صفحه‌ی شخصی‌ام به‌اشتراک گذاشته‌ام. دوست‌داشتنی. ببینش. پ.ن. دانش آموز نرجس حسینی بود که خوب به خاطرم مانده بود که سال کنکور مادرش را از دست داد و نگرانش بودم. چقدر موفق و شاد می‌بینمش، مربی اریال است الان. افتخار می‌کنم، به صفحه‌ی او هم سر بزن، حتما الهام‌بخش خواهد بود.

رفته بود. به روزهای طلایی خودش فکر می‌کرد. حاجی انحرای عمرش بود، زن خوب می‌دانست حاجی با چه کسانی حرف می‌زند، چه کسانی را بی گناه فرستاده بود اون دنیا. چه حق‌هایی که ناحقش کرده بود. زن در سکوت خانه، به تغاص حاجی فکر می‌کرد که خویشش برد. آفتاب بالا آمده بود. زن از خواب برخاست. حاجی هم زورکی چشم باز کرد. می‌ترسید حتی به زنش هم با ترس نگاه می‌کرد. چشم‌هایش سرخ سرخ شده بود. زن آرامش کرد، دل‌داریش داد. حاجی نمی‌خواست تنه‌ایش بگنارند. دست زن را گرفت، به طرف خود کشید و زن زد به چشم‌هایش، هر دو چشم در چشم هم، حاجی با زور حرف زد. -تو که می‌دونی زن، اون روزها مست و مغرور چشم جایی را نمی‌دید. حالا دارم عذاب می‌کشم، وحشتناک است، حتما بازم میان، منتظر غروب هستن. همان لحظه‌ی دیروزی. -حاجی نگران نباش، من کنارت هستم، تنهات نمی‌ذارم. بار دیگر، غروب آفتاب به سر رسید. حاجی دلتنگ و غمگین شد، باز ترس برش داشته بود، انگار ساعت حضور تصاویر را در ذهنش مرور می‌کرد. هرچه زمان می‌گذشت، دلتنگ دلتنگ می‌شد. درست در همان لحظه، به پنجره چشم دوخت. آمده بودند، قطار قطار می‌رفتند و می‌آمدند. ناخودآگاه، دست زنش را فشرد و ناخواسته به سوی دیگری نگاه کرد، از هر طرف تصاویر دنبالش می‌کردند. حاجی، نگفتم همه‌شان میان، خوب نگاه‌شان کن، اینهاش، چه راحت حق و حقوق‌شان را پامال کردی، حالا خودت جواب‌شان را بده. -به به حاجی، ما چقد صبر کردیم، من همه‌اش منتظر این لحظه بودم، می‌دیدم چه جور می‌تاختی، چی شده حاجی؟ تو که می‌خواستی زمینا را تا ابد صاحب بشی، اسناد جعلی، پارتی بازی با مامور، حتما یادته، ما را انداختی تو سیاه چال، وقتی هم که مردم ی، به آب سرد روش نوشیدی، انگار نه انگار حاجی. -ا، تو دگه کی هستی؟

-حاجی، من همان پسره‌ای که تو مصاحبه و گزینش ردم کردی، بعد یکی از فامیل‌اتو جام را گرفت، شدم معتمد شدم یه بی مصرف وانگل، داغون واز همه فراری، بعد زورم به خودم رسید با یه قرص گندم شدم خلاص، حاجی یادته اومد؟ -زن کجایی؟ کجا رفتی؟ چرا کسی پیداش نیست؟ چرا کسی جواب صدامو نمی‌ده؟

-حاجی، دگه فایده نداره، داری خفه میشی، خیلی راحت، با دست‌های خودمون، با دست‌های خودمون.



ساخت مدرسه کمک کند، نه اینکه زمین مدرسه‌ای که در اختیار آموزش و پرورش بوده است را به زمین‌های خود ملحق نماید. آنها خواستار مساعدت نهادهای بالادستی برای بازپس‌گیری زمین و تحقق وعده ساخت مدرسه شده‌اند. این رویداد در حالی رخ داده که کمبود فضاهای آموزشی استاندارد در مناطق محروم استان گلستان، به‌ویژه در نواحی روستایی و شهرهای کوچک، به چالشی اساسی تبدیل شده است. انتظار می‌رود شرکت مزرعه نمونه و مسئولین محلی (بخشدار، شهردار و شورای شهر، آموزش و پرورش) در این خصوص اظهار نظر کنند تا خانواده‌های منطقه که نگران کمبود فضای آموزشی هستند به آرامش خاطر برسند.

همچنان ادامه داشت. -حاجی، تا می‌تونی فریاد بزنی، داد بکشی، ما هستیم، حالا حالاها باهت کار داریم، نترس یه نگاهی بنما، ببین چه کسانی دارن میان. ساکت شد و دقیق به صحنه نگریست. انگار برایش سایه‌های شوم دیگری بود. زنی با لباس‌های پاره پاره، با نوزادی در بغل، زل زد به چشمالی حاجی. دست‌هایش را مقابل چشم‌هایش گرفت و از لای انگشتانش به صورت زن نگاه کرد. -حاجی، خوب نگاش کن، می‌شناسی؟ حاجی از رنج عذاب وجدان فریاد کشید. زنش رو به پسرش گفت: برو یه کاری بکن، داره دیوونه می‌شه. حاجی باز هم جرأت پیدا کرد و به مسیر نگاه کرد. این بار بیشتر عذاب کشید. -حاجی، نمی‌خواهی خوب نگاش کنی، غربیه نیست، این همون زننه‌یادته، آره، حتما یادته، راحت کشتی، آب از آب تکون نخورد و جایی انداختی که هیچ‌کس بویی ازش نبرد. اشتباه کردی حاجی، زمان چه زود گذشت. فقط نگاهت می‌کنه، بیا نزدیکتر، آثار زخم‌ها تو تنش هنوز هم هست، اون هم بچه‌ات، به قول خودت حروم زاده، نگاه کن چی می‌گه؟ -حاجی، خدات ازت نگذره، کثافت، جهود، بی‌مروت، رفتی خونه‌ی خدا، لیبیک لاشریک لک لیبیک گفتی، حاجی هم شدی لعنتی؟ این هم بچه‌ات، تخم حروم گذاشتی، تنونستی تحملش کنی، نخواستی آبروت بره، هر دوی ما را کشتی، به قول خودت یه زن هرزه را از جامعه حذف کردی تا جامعه‌ات سالم بمونه، ماشا... حاجی، خوب جامعه‌ات را ساختی، منتظرت هستم میایی، منتظرتم حاجی. -برید گم، شید، برید گم شید.

زن، از جا برخاست. پنجره را بست، پرده را کشید، لامپ پر نور را هم روشن کرد. پسر بزرگش دستمال کاغذی را برداشت. عرق صورت پدرش را پاک کرد. دخترش از یخچال پارچ آب را گرفت و داخل لیوان ریخت. حاجی به زور چند جرعه نوشید. زن کنار حاجی نشست، دست‌هایش را فشرد و به آرامش دعوت کرد. حاجی چشم‌هایش را بست، جرأت باز کردن را نداشت. همان‌طور خوابید. زن به بچه‌هایش اشاره کرد. اتاق خلوت شد. به ساعت دیواری نگاه کرد. پاسی از شب گذشته بود. این بار خودش هم به پنجره چشم دوخت. خودش را شریک جرم می‌دانست، به روزهایی که با حاجی قهقهه می‌خندیدند. سرمست و مغرور می‌تاختند و کسی حریف‌شان نبود. حاجی بود و اشاره‌ی انگشتش، حرفش سنگ را آب می‌کرد. مال و منالش از حسابش در

داستان

نگاه‌های پنهان



هادی خرمالی

زن و فرزندانش، حتی نوه‌هایش، اطرافش را گرفته بودند. درست به پنجره زل زده بود. با انگشتش اشاره می‌کرد. -اونها، دارن میان، بازم اومدن.

-آره حاجی، ما باز اومدیم، زمان چه زود گذشت، چه زود خودتو باختی حاجی.

-چی از جون من می‌خواهید؟

-این حرف‌ها را چرا اون روزها نگفتید، اون روزایی که التماس می‌کردیم، به دست و پایت افتاده بودیم، چشات جایی را نمی‌دید. با غرور جوانی، مثل عربده‌کشان مست و مغرور از پست و مقام، به ما رحم نکردی حاجی. -خواهش می‌کنم برید، برید، راحت بگنارید، نمی‌خوام ببینمتان.

زن کنارش ایستاد و به انگشت اشاره‌ی حاجی نگاه کرد و به مسیر حرکت نگاهش چشم دوخت، چیزی ندید. به بچه‌هایش هم نگاه کرد، مات مانده بود. حاجی فقط و فقط هذیان می‌گفت و گاه از فرط وحشت چشم‌هایش را می‌بست و گاه راست راست به چهره‌هایشان می‌نگریست، گاهی هم فریاد می‌زد و جواب‌شان را می‌داد. اما تصاویر یکی پس از دیگری از جلو چشم‌اش عبور می‌کردند و سایه‌هایشان

مدرسه‌سازی مردم محلی
بر باد رفت

پیش‌هر

مردم شهر مرزی و محروم انبارالوم شهرستان آق‌قلا از الحاق زمین یک فضای آموزشی قدیمی تخریب‌شده به شرکت مزرعه نمونه وابسته به وزارت دفاع ابراز گلایه کرده‌اند. قرار بود بعد از تخریب، با مشارکت خیرین دبستانی برای کودکان استثنایی منطقه محروم بخش وشمگیر و شهر انبارالوم که بالغ بر یکصد نفر بوده و در حال حاضر در بدترین شرایط و بدون کمترین فضای مناسب مشغول به تحصیل می‌باشند احداث شود.

انبارالوم با جمعیت حدود ۹ هزار نفر و وسعت ۱۶۵ هکتار و با ۲۳ روستای حومه با جمعیتی بالغ بر ۴۰ هزار نفر، از امکانات آموزشی مناسبی برخوردار نیست و بر اساس آمارهای ارائه شده، از هشت مدرسه موجود در این شهر، چهار مدرسه با قدمت بالای چهل سال ساخت و در وضعیت تخریبی قرار دارند. الحاق زمین این مدرسه به اراضی مزرعه نمونه امید شهروندان برای احداث مدرسه استثنایی را از بین برد. بنای آموزشی یاد شده حدود ۵۰ سال قدمت داشت و با هدف نوسازی و ساخت مدرسه جدید توسط شهرداری تخریب شد اما پس از مدتی کوتاه، شرکت مزرعه نمونه این زمین را به محدوده اراضی کشاورزی خود ملحق کرد. این اقدام با اعتراض مسئولان محلی و اهالی مواجه شده است اما منابع مطلع می‌گویند مسئولان شرکت مزرعه نمونه با استناد به اسناد مالکیت، این زمین را جزو املاک خود دانسته و هرگونه واگذاری زمین مذکور را منوط به تاییدیه فرماندهی کل قوا اعلام کرده‌اند. ساکنان و مقامات محلی امیدوار بودند با مشارکت خیرین، مشکل آموزشی منطقه مرتفع شود اما اکنون الحاق زمین مدرسه تخریب‌شده، این امید را به یأس تبدیل کرده است. به گفته اهالی، انتظار می‌رفت شرکت مزرعه نمونه در قالب مسئولیت اجتماعی خود به

آگهی اختصاصی موضوع ماده ۳ قانون وماده ۱۱۳
آیین نامه اجرایی تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی
وساختمان های فاقد سند رسمی

آگهی قانونی تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی
وساختمانهای فاقد سند رسمی موضوع ماده ۳ قانون
تعیین تکلیف

یک قطعه زمین بنای احدائی که مقدار یک و نیم دانگ مشاع از ششداک عرصه آن وقف است.
 (۱۳) کلاسه ۴۸۰۰۰۷۶۲۰۰۱۴۴۱۴۳۱۴۰ تقاضای خانم فاطمه ترشیزی به شماره شناسنامه ۴۷۱
 و کم ملی ۱۹۳۱۱۸۹۳۱۱۱ فرزند سید الجواد در ۹۷،۱۰ سهم مشاع از ۸۵۰،۵۰ سهم ششداک یک
 قطعه زمین با بنای احدائی که مقدار یک و نیم دانگ مشاع از ششداک عرصه آن وقف است.
 (۱۴) کلاسه ۴۸۰۰۰۷۶۲۰۰۱۴۴۱۴۳۱۴۰ تقاضای خانم نویسادات سید قاسمی به شماره شناسنامه
 ۳۰۳۳ و کم ملی ۱۹۳۱۲۵۷۹۹۹۱ فرزند سید جعفر در ۱۰،۰۸۴ سهم مشاع از ۸۵۰،۵۰ سهم ششداک
 یک قطعه زمین با بنای احدائی که مقدار یک و نیم دانگ مشاع از ششداک عرصه آن وقف است.
 (۱۵) کلاسه ۴۸۰۰۰۷۶۲۰۰۱۴۴۱۴۳۱۴۰ تقاضای آقای حسن جلایی به شماره شناسنامه ۳۳ و
 کم ملی ۱۹۳۱۲۲۲۸۶۲۱۱ فرزند علی در ۲۵،۲۷۵ سهم مشاع از ۸۵۰،۵۰ سهم ششداک یک قطعه
 زمین با بنای احدائی که مقدار یک و نیم دانگ مشاع از ششداک عرصه آن وقف است.
 (۱۶) کلاسه ۴۸۰۰۰۷۶۲۰۰۱۴۴۱۴۳۱۴۰ تقاضای خانم ندا سادات سید قاسمی به شماره
 شناسنامه ۱۹۹۹ و کم ملی ۱۹۳۱۵۷۶۲۹۹۱ فرزند سید جعفر در ۱۶،۸۴۶ سهم مشاع از
 ۸۵۰،۵۰ سهم ششداک یک قطعه زمین با بنای احدائی که مقدار یک و نیم دانگ مشاع از
 ششداک عرصه آن وقف است.
 (۱۷) کلاسه ۴۸۰۰۰۷۶۲۰۰۱۴۴۱۴۳۱۴۰ تقاضای آقای علی جلایی به شماره شناسنامه ۵۴۲ و
 کم ملی ۱۹۳۱۲۱۳۱۱۱ فرزند حسن در ۱۳،۲۵۴ سهم مشاع از ۸۵۰،۵۰ سهم ششداک یک
 قطعه زمین با بنای احدائی که مقدار یک و نیم دانگ مشاع از ششداک عرصه آن وقف است
 بمساحت کل عرصه ۸۵۰،۵۰ متر مربع از پلاک شماره ۱۲- اصلی واقع در اراضی قلعه حسن
 بخش چهار حوزه ثبت گران طبق رای صادره حکایت از انتقال از مالک رسمی به متقاضیان دارد.
 تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴، ۱۰، ۲۹
 تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴، ۱۰، ۲۹
 چواید بومند - رئیس اداره ثبت استاد و املاک منطقه یک گرگان - شناسه آکهی ۲۰۸۳۶۶۱

قطعه زمین با بنای احداثی که مقدار یک و نیم دانگ مشاع از ششدانگ عرصه آن وقف است. (۶) کلاسه ۱۴۰۳۱۱۴۸۰۰۰۱۷۵۹ تقاضای آقای عبدالرحیم ذهبی به شماره شناسنامه ۳۹۳۵۰ و کد ملی ۲۱۲۱۶۴۲۴۵۰۰ فرزند محمدرضا در ۸۱۰۷۹ سهم مشاع از ۸۵۰۰۰ سهم ششدانگ یک قطعه زمین با بنای احداثی که مقدار یک و نیم دانگ مشاع از ششدانگ عرصه آن وقف است. (۷) کلاسه ۱۴۰۳۱۱۴۸۱۲۴۸۰۰۰۱۷۲۰ تقاضای آقای محمدرضا ذهبی به شماره شناسنامه ۴۷ فرزند عبدالرحیم در ۴۰۳۹۷ سهم مشاع از ۸۵۰۰۰ سهم ششدانگ است. (۸) کلاسه ۱۴۰۳۱۱۴۸۰۰۰۱۷۲۱ تقاضای خلیل‌نیا ذهبی به شماره شناسنامه ۶۹۱ و کد ملی ۲۱۲۲۵۵۴۷۱ فرزند محمدرضا در ۴۰۳۹۷ سهم مشاع از ۸۵۰۰۰ سهم ششدانگ یک قطعه زمین با بنای احداثی که مقدار یک و نیم دانگ مشاع از ششدانگ عرصه آن وقف است. (۹) کلاسه ۱۴۰۳۱۱۴۸۰۰۰۱۷۳۳ تقاضای علی‌محمد حسن تشریزی به شماره شناسنامه ۵۲۴ و کد ملی ۲۱۲۲۱۱۴۹۰۰ فرزند علیرضا در ۹۷۱۰۰ سهم مشاع از ۸۵۰۰۰ سهم ششدانگ یک قطعه زمین با بنای احداثی که مقدار یک و نیم دانگ مشاع از ششدانگ عرصه آن وقف است. (۱۰) کلاسه ۱۴۰۳۱۱۴۸۰۰۰۱۷۴۵ تقاضای آقای رضا جالبی به شماره شناسنامه ۱۰۳ و کد ملی ۲۱۲۱۳۰۲۵۶ فرزند حسن در ۱۳۰۲۵۴ سهم مشاع از ۸۵۰۰۰ سهم ششدانگ است. قطعه زمین با بنای احداثی که مقدار یک و نیم دانگ مشاع از ششدانگ عرصه آن وقف است. (۱۱) کلاسه ۱۴۰۳۱۱۴۸۰۰۰۱۷۵۶ تقاضای آقای مهدی قیبادی به شماره شناسنامه ۵۹ و کد ملی ۲۱۲۱۷۹۲۷۱ فرزند ذبیح اله در ۹۷۱۰۰ سهم مشاع از ۸۵۰۰۰ سهم ششدانگ یک قطعه زمین با بنای احداثی که مقدار یک و نیم دانگ مشاع از ششدانگ عرصه آن وقف است. (۱۲) کلاسه ۱۴۰۳۱۱۴۸۰۰۰۱۷۶۶ تقاضای آقای سیدحسین حسینی به شماره شناسنامه ۳۱۴ و کد ملی ۲۱۲۲۵۲۷۰۰ فرزند سیدمحمد در ۵۳۹۹۱ سهم مشاع از ۸۵۰۰۰ سهم ششدانگ

آگهی اختصاصی موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی برابر ماده ۳ و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف

برابر رای صادره هیئت موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی تصرفات مالکانه بلا معارض:

- (۱) کلاسه ۰۰۱۷۵۴۱۴۸۰۰۱۱۶۴۱۲۱۱۴۰ تقاضای آقای اکبر جلالی به شماره شناسنامه ۳۳۴ و فرزند حسن در ۱۳.۲۵۲۲ سهم مشاع از ۸۵.۵۰ سهم ششدانگ یک قطعه زمین با بنای احداثی که مقدار یک و نیم دانگ مشاع از ششدانگ عرصه آن وقف است.
- (۲) کلاسه ۰۰۱۷۵۵۱۴۸۰۰۱۱۶۴۱۲۱۱۴۰ تقاضای خانم لیلی جلالی به شماره شناسنامه ۱۴۳۵ و فرزند حسن در ۶.۱۰۹ سهم مشاع از ۸۵.۵۰ سهم ششدانگ یک قطعه زمین با بنای احداثی که مقدار یک و نیم دانگ مشاع از ششدانگ عرصه آن وقف است.
- (۳) کلاسه ۰۰۱۷۵۶۱۴۸۰۰۱۱۶۴۱۲۱۱۴۰ تقاضای خانم مریم جلالی به شماره شناسنامه ۳۵۸ و فرزند حسن در ۶.۱۱۸ سهم مشاع از ۸۵.۰ سهم ششدانگ یک قطعه زمین با بنای احداثی که مقدار یک و نیم دانگ مشاع از ششدانگ عرصه آن وقف است.
- (۴) کلاسه ۰۰۱۷۵۷۱۴۸۰۰۱۱۶۴۱۲۱۱۴۰ تقاضای آقای جعفر جلالی به شماره شناسنامه ۳۳۲ و فرزند حسن در ۱۳.۲۵۲۲ سهم مشاع از ۸۵.۵۰ سهم ششدانگ یک قطعه زمین با بنای احداثی که مقدار یک و نیم دانگ مشاع از ششدانگ عرصه آن وقف است.
- (۵) کلاسه ۰۰۱۷۵۸۱۴۸۰۰۱۱۶۴۱۲۱۱۴۰ تقاضای خانم فاطمه جلالی به شماره شناسنامه ۷۵۱ و فرزند حسن در ۶.۱۲۸ سهم مشاع از ۸۵.۵۰ سهم ششدانگ یک

آگهی اختصاصی موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی براب ماده ۳ و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف

[illegible]

یک قطعه زمین با بنای احدائی که مقدار یک و نیم دانگ مشاع از ششداگ عرصه آن وقف است. (۶) کلاسه ۱۴۰۰۰۱۷۵۴۰۰۱۲۱۱۴۱۴۰۰۱۲۱۱۴۱۴۰۰ تقاضای آقای عبدالرحیم ذهبی به شماره شناسنامه ۳۳۳۳ و کد ملی ۲۱۲۱۲۶۴۲۵۰ فرزند محمدحسرا در ۹.۱۹۹۹ سهم مشاع از ۵۰۰.۴۰ سهم ششداگ یک قطعه زمین با بنای احدائی که مقدار یک و نیم دانگ مشاع از ششداگ عرصه آن وقف است. (۷) کلاسه ۱۴۰۰۰۱۷۵۴۰۰۱۲۱۱۴۱۴۰۰۱۲۱۱۴۱۴۰۰ تقاضای آقای محمدحسرا ذهبی به شماره شناسنامه ۴۷ و کد ملی ۲۱۲۱۷۹۷۲۶۰ فرزند عبدالرحیم در ۵.۵۷۸۲ سهم مشاع از ۵۰۰.۴۰ سهم ششداگ یک قطعه زمین با بنای احدائی که مقدار یک و نیم دانگ مشاع از ششداگ عرصه آن وقف است. (۸) کلاسه ۱۴۰۰۰۱۷۵۴۰۰۱۲۱۱۴۱۴۰۰۱۲۱۱۴۱۴۰۰ تقاضای خانم لیلا ذهبی به شماره شناسنامه ۶۹۱ و کد ملی ۲۱۲۲۵۵۶۲۸۰ فرزند محمدحسرا در ۵.۵۷۸۲ سهم مشاع از ۵۰۰.۴۰ سهم ششداگ یک قطعه زمین با بنای احدائی که مقدار یک و نیم دانگ مشاع از ششداگ عرصه آن وقف است. (۹) کلاسه ۱۴۰۰۰۱۷۵۴۰۰۱۲۱۱۴۱۴۰۰۱۲۱۱۴۱۴۰۰ تقاضای آقای محمدحسین تربیزی به شماره شناسنامه ۵۲۴ و کد ملی ۲۱۲۲۱۰۴۹۰ فرزند عبدالجواد در ۱۱.۰۰۸ سهم مشاع از ۵۰۰.۴۰ سهم ششداگ یک قطعه زمین با بنای احدائی که مقدار یک و نیم دانگ مشاع از ششداگ عرصه آن وقف است. (۱۰) کلاسه ۱۴۰۰۰۱۷۵۴۰۰۱۲۱۱۴۱۴۰۰۱۲۱۱۴۱۴۰۰ تقاضای آقای رضا جلالی به شماره شناسنامه ۱۰۳ و کد ملی ۲۱۲۳۰۲۰۶۰ فرزند حسن در ۱۵.۲۵۹ سهم مشاع از ۵۰۰.۴۰ سهم ششداگ یک قطعه زمین با بنای احدائی که مقدار یک و نیم دانگ مشاع از ششداگ عرصه آن وقف است. (۱۱) کلاسه ۱۴۰۰۰۱۷۵۴۰۰۱۲۱۱۴۱۴۰۰۱۲۱۱۴۱۴۰۰ تقاضای آقای مهدی قیبادی به شماره شناسنامه ۵۹ و کد ملی ۲۱۲۱۷۹۲۹۷۰ فرزند ذبیح اله در ۱۱.۰۰۸ سهم مشاع از ۵۰۰.۴۰ سهم ششداگ یک قطعه زمین با بنای احدائی که مقدار یک و نیم دانگ مشاع از ششداگ عرصه آن وقف است. (۱۲) کلاسه ۱۴۰۰۰۱۷۳۲۴۸۰۰۰۱۷۳۲۴۸۰۰۰۱۷۳۲۴۸۰۰۰۱۷۳۲۴۸۰۰۰ تقاضای آقای سیدحسین حسینی به شماره شناسنامه ۳۱۴ و کد ملی ۲۱۲۱۲۵۷۰۳۰ فرزند سیدمحمد در ۱۱.۱۴۹۴ سهم مشاع از ۵۰۰.۴۰ سهم ششداگ یک قطعه زمین با بنای

احدائی که مقدار یک و نیم دانگ مشاع از شش‌دانگ عرصه آن وقف است.
 (۱۳) کلاسه ۰۰۰۷۴۱۶۲۴۸۰۰۰۳۱۱۴۱۴۲۴۸۰ تقاضای خاتم فاطمه تشریشی به شماره شناسنامه ۴۷۱
 و کد ملی ۲۱۲۱۱۸۹۳۲۷ فرزندان الجواد در ۱۱۰۰۸ سهم مشاع از ۵۰۰۴۰ سهم شش‌دانگ یک
 قطعه زمین با بنای احدائی که مقدار یک و نیم دانگ مشاع از شش‌دانگ عرصه آن وقف است.
 (۱۴) کلاسه ۰۰۰۱۷۳۸۰۰۰۳۱۱۴۱۴۲۴۸۰ تقاضای خانم نویسابادات سیدقاسمی
 به شماره شناسنامه ۳۰۳۳ و کد ملی ۲۱۲۲۵۷۹۷۹۱ فرزندان سیدجعفر در
 ۱۱،۴۸۳ سهم مشاع از ۵۰۰۴۰ سهم شش‌دانگ یک قطعه زمین با بنای
 احدائی که مقدار یک و نیم دانگ مشاع از شش‌دانگ عرصه آن وقف است.
 (۱۵) کلاسه ۰۰۰۱۷۳۸۰۰۰۳۱۱۴۱۴۲۴۸۰ تقاضای آقای حسن جلالی به شماره شناسنامه ۳۳
 و کد ملی ۲۱۲۲۲۸۱۲۷۱ فرزندان علی در ۲۷،۵۲ سهم مشاع از ۵۰۰۴۰ سهم شش‌دانگ یک
 قطعه زمین با بنای احدائی که مقدار یک و نیم دانگ مشاع از شش‌دانگ عرصه آن وقف است.
 (۱۶) کلاسه ۰۰۰۱۷۳۸۰۰۰۳۱۱۴۱۴۲۴۸۰ تقاضای خانم نداسادات سیدقاسمی به شماره شناسنامه
 ۱۹۹۹ و کد ملی ۲۱۲۱۵۷۹۶۹۷ فرزندان سیدجعفر در ۱۹۰۹۸ سهم مشاع از ۵۰۰۴۰ سهم شش‌دانگ
 یک قطعه زمین با بنای احدائی که مقدار یک و نیم دانگ مشاع از شش‌دانگ عرصه آن وقف است.
 (۱۷) کلاسه ۰۰۰۱۷۳۸۰۰۰۳۱۱۴۱۴۲۴۸۰ تقاضای آقای علی جلالی به شماره شناسنامه ۵۴۲
 و کد ملی ۲۱۲۱۲۱۳۶۸۸ فرزندان حسین در ۱۵۰۲۵۹ سهم مشاع از ۵۰۰۴۰ سهم شش‌دانگ یک
 قطعه زمین با بنای احدائی که مقدار یک و نیم دانگ مشاع از شش‌دانگ عرصه آن وقف است
 بمساحت کل عرصه ۵۰۰۴۰ مترمربع از پلاک شماره ۱۲- اصلی واقع در اراضی قلعه حسن
 بخش چهار حوزه ثبت گرانطاق ریی صادره حکایت از انتقال از مالک رسمی به متقاضیان دارد.
 تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۱.۱۰.۰۹
 تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۱.۱۰.۲۴

کشمیر

• ۱۷۳۲۲۴۴۳ • ۲

◆ ۱۷۳۲۲۴۱۱۹۵

کارشناسی شیمی با طی دوره‌های میکروبیولوژی

متقاضیان واجد شرایط می‌توانند رزومه خود را به شماره واتساپ

۰۹۱۱۸۹۸۵۲۳۶ ارسال نمایند تا در اسرع وقت با آنها تماس حاصل نمایم.

نوع قرارداد: تمام وقت و حضوری

مدیر عامل - شهرزاد صومعه سراپی

از طلای سفید تا پوشاک آنلاین

گلستان چگونه با کسب و کارهای اینترنتی شکوفا شد؟

وی ادامه داد: خودروهای مبادله پست مستقیم به محل کسب و کار مراجعه کرده و محصولات انبوه را جمع آوری می کنند که این امر صرفه جویی قابل توجهی در هزینه و زمان به همراه دارد و از همه مهم تر، اعتماد عمومی به پست جمهوری اسلامی ایران تضمین کننده رسیدن سالم محصولات به دست مشتریان است و این اطمینان، قوت قلبی بزرگ برای صاحبان کسب و کارهای آنلاین به شمار می رود. مدیرکل پست استان گلستان، نیز با تأکید بر لزوم بهره گیری از ابزارهای تحول دیجیتال و هوشمندسازی در فرایندهای پستی، گلستان را یکی از استان های پیشرو در کسب و کار فضای مجازی و توسعه تجارت الکترونیک معرفی کرد و گفت: با توجه به ظرفیت های موجود، گلستان در میان ۱۰ استان پرتراфик کشور قرار دارد و خدمات پست به سمت هوشمندسازی و دانش بنیان حرکت کرده که این امر سرعت، دقت و کاهش هزینه ها را به دنبال خواهد داشت. حسن ایزدپناه افزود: در حال حاضر بیش از هزار نفر در کسب و کارهای الکترونیکی گلستان مشغول به کار هستند که فعالیت آنها چرخش اقتصادی قابل توجهی ایجاد کرده و سرمایه بیشتری را به استان وارد می کند. مدیرکل پست گلستان با اشاره به افزایش بسته های فروش اینترنتی، خاطرنشان کرد: این رشد امکان فراهم کردن زیرساخت های تولید بیشتر و حتی صادرات کالاها را فراهم خواهد آورد.



به صاحبان کسب و کارهای آنلاین، اظهار کرد: حمایت های پست برای کسانی که از طریق شبکه های مجازی و خرید و فروش اینترنتی فعالیت می کنند، محسوس است؛ به عنوان مثال، در کارگاه های بازدید شده امروز، صاحبان کسب و کار از وب سرویس پست برای تولید بارکد و لیبل گذاری محصولات در محل خود استفاده می کنند و نیازی به مراجعه به دفاتر پستی ندارند.

قابل توجهی در مدیریت کسب و کارهای آنلاین توسط بانوان مشاهده می شود که بسیاری از آنها با حمایت پست به برندهای بزرگ تبدیل شده اند. هانیه شیوازد افزود: توانمندی های بانوان در این حوزه همچنان مسیرهای نرفته بسیاری دارد و امیدواریم با رفع گره های موجود، شاهد شکوفایی بیشتر زنان در عرصه های مختلف باشیم. مشاور امور بانوان پست با اشاره به خدمات ویژه ارائه شده

استان گلستان که در دهه های گذشته با کشت گسترده پنبه، «سرزمین طلای سفید» نامیده می شد، در سال های اخیر به مدد تمرکز چشمگیر جوانان شهرهای مختلف بر تجارت الکترونیک و کسب و کارهای اینترنتی، مسیری نو و درخشان را در پیش گرفته و به یکی از استان های پیشتاز کشور در حوزه فروش آنلاین تبدیل شده است. به گزارش ایرنا، کارگاه های کوچک و متوسط تولیدی گلستان با بهره گیری از پلتفرم های فروش برخط، محصولات خود را به سراسر کشور عرضه می کنند و بسیاری از آنها به برندهای معتبر ملی به ویژه در حوزه پوشاک و منسوجات، تبدیل شده اند تا جایی که این استان اکنون در فهرست ۱۰ استان پرتراфик پستی کشور قرار دارد و افزایش چشمگیر مرسولات پستی نشان دهنده پویایی این اکوسیستم نوظهور است. توجه جدی به تکمیل زنجیره تولید، با تأمین مواد اولیه و بازاریابی دیجیتال و لجستیک هوشمند، می تواند گلستان را نه تنها به عنوان قطب داخلی پوشاک، بلکه به صادرکننده ای قدرتمند در منطقه تبدیل کند و نسل جدیدی از کارآفرینان را به سوی موفقیت های بزرگ تر هدایت نماید. مشاور امور بانوان و خانواده شرکت ملی پست، در جریان بازدید از چند کارگاه تولیدی و فروش اینترنتی گلستان، بر نقش حمایتی شرکت ملی پست از کسب و کارهای آنلاین بانوان تأکید کرد و گفت: ظرفیت های

«مزایده عمومی»

«اجاره زمین زراعی مازاد به مساحت ۴۰ هکتار» «مرکز بازاری و حفاظت از ذخایر ژنتیکی ماهیان خاویاری شهید مرجانی» «نوبت دوم»

اداره کل شیلات استان گلستان در نظر دارد

زمینی به مساحت کل ۴۰ هکتار را برای مدت یک سال زراعی، پایان قرارداد در ۳۰ مهرماه ۱۴۰۵، از طریق برگزاری مزایده عمومی به اجاره واگذار نماید. لذا داوطلبان و متقاضیان می توانند از تاریخ درج و نشر این آگهی به مدت ۵ روز به سامانه تدارکات الکترونیکی دولت به نشانی www.setadiran.ir مراجعه فرمایند.

*** مشخصات:** * زمین زراعی ۴۰ هکتاری مشتمل بر: ۱۸ هکتار زراعی و ۲۲ هکتار استخر خاکی * قابلیت استفاده برای زراعت دیم می باشد * قیمت پایه کارشناسی برای هر هکتار ۱۸۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال
* ضمانتنامه بانکی ۳۶۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال * آدرس: استان گلستان - شهرستان آق قلا - روستای اوج تپه - مرکز بازاری و حفاظت از ذخایر ژنتیکی ماهیان خاویاری شهید مرجانی * قیمت کل مزایده ۷۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال

روابط عمومی اداره کل شیلات استان گلستان - شناسه آگهی ۲۰۸۴۰۸۰



آگهی مزایده



شهرداری خان ببین در نظر دارد

از طریق مزایده عمومی اقدام به اجاره یک زمین کشاورزی متعلق به شهرداری خان ببین نماید. لذا متقاضیان می توانند از طریق سامانه تدارکات دولت (www.setadiran.ir) اسناد مزایده را دریافت نمایند.

تلفن تماس: ۳۵۸۲۳۳۸

مبلغ سپرده: ۶۵,۰۰۰,۰۰۰ ریال

نوبت دوم: ۱۴۰۴/۱۰/۰۹

روزنامه نوبت اول: ۱۴۰۴/۱۰/۰۲

سعید اسماعیلی - شهردار خان ببین - شناسه آگهی ۲۰۷۷۰۲۶

چگونه در محل کار دچار کمر درد نشویم

قفسه سینه و بهبود وضعیت شانه‌ها، مشکدار پیشنهاد می‌کند دست‌ها را پشت سر یا پشت بدن قفل کرده و سینه را به جلو و شانه‌ها را به عقب ببرید. این کار باعث کاهش فشار روی شانه‌ها و اصلاح فرم نشستن می‌شود. چرخش ملایم ستون فقرات نیز کمک می‌کند تا عضلات کمر انعطاف بیشتری پیدا کنند؛ کافی است روی صندلی بنشینید و بدن را آرام به راست و چپ بچرخانید، بدون آنکه فشاری به زانو‌ها وارد شود. او همچنین حرکت اسکوات نیمه را توصیه می‌کند: با تکیه به میز، ۸ تا ۱۰ بار یک نیم‌اسکوات ملایم انجام دهید، طوری که زانو از انگشتان جلوتر نرود. این حرکت ساده، پاها و عضلات مرکزی بدن را فعال نگه می‌دارد و از کاهش خون‌رسانی و خستگی طولانی مدت جلوگیری می‌کند.



نشستن‌های طولانی پشت میز، بی‌صدا و تدریجی ستون فقرات را فرسوده می‌کند؛ دردی که اغلب وقتی جلی گرفته می‌شود که دیگر مزمز شده است. اما آیا با چند تغییر ساده در شیوه نشستن و عادت‌های روزانه می‌توان بدون درد کمر و گردن، سالم‌تر و پربازده‌تر کار کرد؟ به گزارش ایران‌زندگی، در دنیای امروز، بسیاری از کارمندان ساعت‌های طولانی پشت میزهای اداری می‌نشینند و با لپ‌تاپ یا مانیتور خود سر و کار دارند. این ساعات طولانی ممکن است در ظاهر بی‌ضرر باشند، اما از نگاه علمی، فشار زیادی بر ستون فقرات، مفاصل و حتی قلب و متابولیسم بدن وارد می‌کنند. دکتر پویا مشکدار، متخصص و جراح ارتوپد از آسیب‌های ناشی از نشستن طولانی، فرم صحیح نشستن و روش‌های ساده پیشگیری صحبت می‌کند. او معتقد است که با رعایت چند نکته ساده، می‌توان نه تنها دردهای مزمن را کاهش داد بلکه بهره‌وری و کیفیت زندگی کارمندان را بهبود بخشید.

فرم صحیح نشستن

رعایت فرم صحیح نشستن می‌تواند بسیاری از مشکلات را کاهش دهد. با چند تغییر ساده در حالت بدن، فشار روی ستون فقرات و مفاصل کمتر شده و خستگی سریع‌تر رفع می‌شود. این متخصص و جراح ارتوپد تأکید می‌کند: برای کاهش آسیب‌ها، کمر کاملاً به پشتی صندلی تکیه داده شود و قوس طبیعی کمر حفظ شود. پاها باید صاف روی زمین یا زیرپایی قرار بگیرند و زانو‌ها در زاویه ۹۰ درجه باشند. مانیتور باید هم‌سطح چشم باشد؛ نه خیلی پایین که سر خم شود و نه خیلی بالا. مشکدار یادآوری می‌کند: شانه‌ها باید رها و بدون قوز باشند و آرنج‌ها در زاویه ۹۰ درجه و مچ‌ها در راستای ساعد قرار گیرند. هر ۳۰ تا ۴۵ دقیقه از جای خود بلند شوید؛ حتی برای یک دقیقه.

پیاده‌روی کوتاه، پیشگیری از آسیب‌ها

مشکدار با بیان اینکه حرکت کوتاه در طول روز می‌تواند فشار روی ستون فقرات و مفاصل را کاهش دهد و جریان

خون را بهبود بخشد، توضیح می‌دهد: پیاده‌روی‌های کوتاه ۵ تا ۱۰ دقیقه‌ای در طول روز بسیار مؤثر است. این پیاده‌روی‌ها فشار وارده بر دیسک‌ها را کاهش می‌دهد، عملکرد عضلات کمر را بهبود می‌بخشد و گردش خون پاها را افزایش می‌دهد. همچنین خطر درد گردن و شانه را کاهش می‌دهد و حتی تمرکز ذهنی را بالا می‌برد.

عادت‌های اشتباه محیط کار

بسیاری از کارمندان بدون آنکه بدانند، با عادات نادرست خود به ستون فقرات و مفاصل آسیب می‌زنند. توجه به این رفتارها اولین قدم برای پیشگیری است. این متخصص ارتوپد می‌گوید: نشستن طولانی بدون تغییر وضعیت، پیچ و تاب دادن بدن هنگام برداشتن وسایل، نشستن با پای روی پا و استفاده از صندلی‌های بدون پشتی مناسب از مهم‌ترین عادات اشتباه هستند. مشکدار اضافه می‌کند: قرار دادن کیف یا گوشی در جیب عقب هنگام نشستن، نشستن روی لبه صندلی و قوز کردن، کفش

حرکات کوتاه برای کاهش درد

حتی چند دقیقه وقت کوتاه در طول روز می‌تواند فرصت مناسبی برای کشش و کاهش فشار روی بدن باشد. مشکدار توضیح می‌دهد: اگر کارمندان فقط چند دقیقه وقت داشته باشند، می‌توانند با چند حرکت ساده، اثر قابل توجهی روی کاهش درد و افزایش راحتی بدن داشته باشند. او توصیه می‌کند: برای کاهش فشار روی گردن، کافی است سر را آهسته به سمت شانه ببرید و ۱۵ ثانیه در همان حالت نگه دارید و سپس طرف دیگر را انجام دهید. این حرکت ساده به کاهش گرفتگی گردن و شانه کمک می‌کند. برای تقویت پشت ران‌ها و افزایش انعطاف عضلات پا، می‌توان ایستاده یک پا را کمی جلوتر گذاشت، نوک پا را بالا نگه داشت و بدن را به آرامی به سمت جلو خم کرد. برای باز کردن

آسیب‌های ناشی از نشستن طولانی

نشستن طولانی فراتر از خستگی موقت است و می‌تواند روند طبیعی بدن را مختل کند. ستون فقرات، مفاصل و جریان خون تحت فشار قرار می‌گیرند و خطر ابتلا به بیماری‌های مزمن افزایش می‌یابد. مشکدار دراینباره می‌گوید: نشستن طولانی فشار زیادی روی دیسک‌های کمری و گردنی وارد می‌کند و این موضوع می‌تواند به دیسک و دردهای مزمن ستون فقرات منجر شود. علاوه بر این، کاهش گردش خون در پاها باعث افزایش احتمال واریس یا ورم اندام‌ها می‌شود. او ادامه می‌دهد: ضعف عضلات مرکزی بدن و باسن ناشی از نشستن طولانی، باعث ناپایداری ستون فقرات می‌شود و کند شدن متابولیسم نیز ریسک چاقی، مقاومت به انسولین و مشکلات قلبی را افزایش می‌دهد؛ این مسائل خود باعث ایجاد یک سیکل معیوب در افراد می‌شوند.



کار الکترونیک، گفت: بانوان عشایر از هنرمندان زیردست و فعال جامعه هستند و صنایع دستی آنها از ظرفیت‌های بکر برای عرضه به بازار است. وی، فروش صنایع دستی را از مهمترین دغدغه بانوان جامعه عشایری دانست و افزود: از این پس آنها می‌توانند با کمک پست و خیلی راحت، صنایع دستی تولیدی خود را به سراسر کشور ارسال کنند. شیوازاد اضافه کرد: شرکت پست برای تحقق برنامه خود همچنین پنج هزار کارت کدپستی برای جامعه عشایری کشور صادر کرده تا دریافت و ارسال مرسولات پستی و سایر خدمات مورد نیاز آنها به راحتی انجام گیرد. مشاور مدیرعامل شرکت ملی پست در امور بانوان و خانواده همچنین از پیگیری امضای تفاهم‌نامه مشترک با برخی بانک‌ها و موسسات مالی و شرکت پست برای پرداخت تسهیلات ارزان قیمت به بانوان فعال در حوزه کسب و کارهای الکترونیکی خبر داد. وی افزود: امضای این تفاهم‌نامه همانند زنجیره‌ای خواهد بود که هم به رشد کسب و کارهای الکترونیکی بانوان و هم به ارائه خدمات بهتر پست به گروه‌های هدف کمک زیادی خواهد کرد.

صنایع دستی بانوان عشایر در مسیر فروش الکترونیکی است

مشاور مدیرعامل شرکت ملی پست در امور بانوان و خانواده از برنامه‌ریزی برای راه‌اندازی دفاتر پستی ویژه دریافت مرسولات مرتبط با صنایع دستی جامعه عشایری بویژه بانوان آن خبر داد و گفت: شرکت ملی پست با ایجاد صفحه‌های الکترونیکی به بازاریابی و فروش محصولات تولیدی عشایری کمک می‌کند. هانیه شیوازاد در حاشیه بازدید از ۲ فروشگاه بانوان گنبدی فعال در کسب و